

地域に愛され、信頼される商工会議所を目指して

萩

商工会議所ニュース

HAGI CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY

1
2026

MAIN CONTENTS

- 令和8年「年頭所感」
- 令和8年「新年互礼会」

賃金実態調査を実施します <https://post.hagicci.or.jp/>

当所は、3年毎に引き続き賃金実態調査を実施しています。賃金の実態把握と、労務管理・経営改善の参考資料とするための調査です。ご協力をよろしくお願いいたします。



今年の干支である丙午は60年に1度の情熱的で力強く、行動的な年といわれています。松下村塾の門下生でのちに奇兵隊軍監、内閣総理大臣を務めた山縣有朋。彫刻家、北村西望による力強い山縣有朋騎馬像は萩の中心地でまさに力強く建っています。(撮影地：萩市中央公園)

謹賀新年
撮影 マキタオモリツグ



登録無料！経営に役立つ情報をいち早く配信！

萩商工会議所
LINE 公式アカウント



萩市の活性化のため、
買物は地元で、発注は地元
web <https://hagicci.or.jp/>
E-mail hagi-cci@haginet.ne.jp

令和八年『年頭所感』

萩商工会議所 会頭 山縣 賢一郎



謹んで新年のお慶びを申し上げます。

日頃より、会員の皆様をはじめ、関係各位におかれましては、萩商工会議所の事業運営に対し、多大なるご理解とご協力を賜り、心より感謝申し上げます。新しい年、令和8年を迎え、皆様の益々のご健勝とご発展を心からお祈り申し上げます。

昨年の地域経済は、新型コロナウイルス後の回復期待が高まる一方で、

歴史的な物価高騰、そしてそれを上回るスピードで進む構造的な人手不足、さらにはエネルギーコストの高止まりという「複合的な課題」に直面し、特に中小・小規模事業者の皆様の経営努力は限界に近いものがありました。

昨年発足した高市政権は「責任ある積極財政の考え方の下、戦略的に財政出動を行う」と経済財政政策の基本方針を力強く宣言しました。これから物価高対策など具体的な政策が示されてくると思われますが、私たち商工会議所は、これらこの国の大きな流れを好機と捉え、地域全体で生産性向上と競争力強化を目指す必要があると感じてい

ます。

現在、多くの事業者が対応を迫られている喫緊の経営課題は、構造的な「人手不足」の深刻化、そして「最低賃金の大幅な引上げ」と「エネルギーコスト上昇の影響」というコスト増の複合的な困難です。特に人手不足は、地域経済の成長と事業継続を阻む最大の要因です。若い世代を中心に「ここで働きたい」と思えるよう、労働環境の改善や柔軟な働き方の導入、そして仕事の「働きがい」を高める人材育成への投資を強化することが必要です。そして、この「人への投資」に併せ、デジタル技術の導入（DX）による業務の効率化を図ることが重要です。業務の自動化により、限られた人材を付加価値の高い業務に集中させることで、人件費の上昇分を吸収し、生産性の向上を図ること

が求められます。

また、地域経済にとって必要不可欠であるのは「山陰自動車道（益田～萩間）及び小郡萩道路（絵堂～萩間）の早期整備促進」です。山陰自動車道等の整備促進は、単なるインフラ整備を超え、私たちの経済圏を大きく広げる効果をもたらします。物流の効率化はもとより、他地域などからのアクセス時間の短縮につながり、萩市の主幹産業である観光産業への大きな経済効果が期待されています。萩商工会議所は、引き続き関係機関と緊密に連携し、早期の全線開通に向けた強力な要望活動を推進してまいります。

萩商工会議所は、会員の皆様がこの激しい変化の時代を力強く乗り越え、持続的な発展を遂げられるよう、全力を尽くしてまいります。引き続き役員一同、会員の皆様に

寄り添い、個々の企業の課題に対応しながらご支援申し上げます。萩市経済の向上に全力を傾注してまいります。会員の皆様から支持される商工会議所であり続けられますよう努めてまいりますので、より一層のご理解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。新年のご挨拶とさせていただきます。

結びに、皆様のご健勝とご多幸、そして萩地域経済の更なる発展を心から祈念し、私の年頭所感といたします。



令和八年「新年互礼会」1月5日萩本陣



1月5日(月)、当所が世話人を務める新年互礼会を当所役員議員をはじめ、官公庁・各種団体、商工業者など約140人参加のもと、萩本陣で開催しました。

国旗敬礼・国歌斉唱に続き、世話人を代表して山縣会頭より挨拶を行い、「会員の皆様の声を聴き、集め、繋ぎ、そしてまとめたご意見を関係各所へ伝える役割を担っていきたい。萩商工会議所は、この激動の時代において、会員企業の皆様の課題に寄り添い、持続的な発展を全力で支えてまいる所存です。本日の新年互礼会を有意義な時間にしていただきたい」と述べました。

続いて参加者を代表して田中萩市長、衆議院議員林芳正総務大臣代理林裕子令夫人、岡・笹村両山口県議会議員より挨拶をいただいた後、平田萩市議会議長の乾杯で相互年賀がスタート。参加者はそれぞれ新年のあいさつを交わしていました。

相互年賀の後、長谷川萩税務署長の中締めのご発声により新年互礼会を締めくくりました。

謹賀新年

本年もご支援の程、よろしくお願いいたします。

常議員															監事		専務理事		副会頭		会頭
井	大	嶋	杉	田	田	豊	長	服	藤	増	松	宮	村	山	小	田	大	服	住	大	山
町	嶋	戸	山	村	村	村	岡	部	原	山	本	田	口	下	川	村	久	部	中	中	縣
嘉	正	幸	芳	伊	昌	善	利	和	由	真	孝	和	大	正	政	佳	裕	尚	隆	隆	賢
助	之	啓	文	正	彦	隆	周	彦	佳	明	明	輔	一	裕	則	己	元	夫	人	義	一郎

議員																								
阿	伊	磯	伊	井	井	岩	大	奥	鳥	川	河	神	金	佐	柴	嶋	白	白	梶	竹	坪	寺	戸	中
武	勢	村	村	上	上	崎	石	田	原	村	門	伯	田	伯	崎	村	井	上	本	下	井	尾	松	沢
仁	紀	貴	光	雅	喜	房	和	榮	謙	剛	眞	史	圭	竜	隆	雅	靖	賢	美	聡	一	啓	健	紀
海	行	志	新	之	江	彦	二	郎	郎	郎	郎	繁	博	子	治	和	聡	一	慎	一	佳	孝	義	直

2026年 日本商工会議所小林会頭「年頭所感」 変革と価値共創による日本経済の再出発

日本商工会議所 会頭 小林 健



明けましておめでとうございます。
2026年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。

さて、昨年の世界情勢は、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化や中東情勢の緊迫化といった地政学リスクに加え、関税・輸出管理・産業補助・投資審査などが複合的に作用し、通商環境の再編が進行するなど、不確実性が一段と高まった一年でありました。

国内に目を向けますと、日本経済は賃金と物価の好循環に向けた兆しが明確になりつつありますが、依然として物価上昇に賃金が追いつかず、実質賃金の着実な回復が最大の課題です。長年にわたり染みついたデフレマインドを払拭し、成長の果実を賃金や投資へ確実に循環させることこそ、日本経済の「再出発」に向けた最大の鍵であります。

こうした中、国政においては、憲政史上初の女性総理として高市総理が誕生し、就任直後からトランプ米大統領をはじめ各国首脳との会談を精力的に行い、首脳間の信頼醸成に努めてくれました。また、高市総理が議長を務める「日本成長戦略会議」におきましても、AI・半導体、造船、量子など17の戦略分野への投資に加え、人的資本の強化、労働市場改革、スタートアップ支援、賃上げ環境整備など、将来の成長力を高める政策課題が明確に示されました。国の成長戦略と歩調を合わせつつ、民間の現場から具体的な提言と実行を積み重ねていくことが、私どもの責務であります。

わが国の経済は、成長型経済への移行に向

けた正念場を迎えています。しかし、企業数の99・7%、雇用の約7割（3大都市圏を除くと約9割）を占める中小企業は、円安・原油高に伴う原材料・エネルギー価格などの高騰、人手不足や労務費の増加、さらには消費低迷など多くの課題に直面しています。

成長型経済への転換を確固たるものとするためには、個々の企業が自己変革を果たし、変化する外部環境に適応していくなど、絶えず「変革」に挑み続ける姿勢が重要です。同時に、不確実性の時代においては、多様な主体が互いの強みを持ち寄り、新たな価値を共に創り、共に分かち合う「価値共創」の発想こそが、これからの日本経済を支える基盤になると確信しています。

こうした考えから、私は今期のスローガンとして「変革と価値共創による日本経済の再出発」を掲げました。このスローガンの下、以下の3点を重点課題として当所の運営に取り組んでまいります。

1点目は「成長型経済の実現に向けた環境整備」です。成長型経済を実現するには、コストプッシュ型インフレから、需要拡大によるデマンドプル型インフレへと転換し、賃金と投資の好循環を持続させる必要があります。そのためには、適切な価格転嫁と取引適正化の推進は、賃上げ原資を確保する観点から官民を挙げて一層強化すべき課題です。加えて、経済安全保障とエネルギー安全保障の両立、過度な円安の是正に向けた金融政策、人手不足への対応、持続可能な全世代型社会保障制度の構築につきましても、引き続き要

望してまいります。

2点目は「変革と価値共創による中小企業・小規模事業者の『稼ぐ力』の強化」です。成長型経済の実現には、中小企業・小規模事業者の付加価値と生産性の向上が不可欠であり、新分野進出、DX・GXの推進、知的財産の創造・保護・活用、海外展開、スタートアップとの連携などへの挑戦が求められます。また、事業承継を契機として、より強く魅力ある企業へと生まれ変わることが重要です。

3点目は「地域の稼ぐ力の向上による地域経済循環の推進」です。持続可能な観光地域づくり、地域に新たな投資を呼び込むためのインフラ整備や税財政支援、地域の産業を担う人材の確保・育成支援が求められます。いずれも商工会議所の主要な活動テーマであり、当所はもとより、各地商工会議所が中核となって取り組まれることを心より期待いたします。

私は「原点は対話である」という信念の下、会頭就任以来、全国各地を訪問し、地域や事業者の生の声を伺い、各地域が抱える課題の把握に努めてまいりました。今後は「現場主義・双方向主義」をさらに発展させ、現場の声に真摯に向き合いながら、中小企業と地域の活性化、日本経済のさらなる成長に向けて、皆さまと共に全力を尽くしてまいります。皆さまの多大なるご支援、ご協力をお願い申し上げます。年頭のご挨拶とさせていただきます。

第3回常議員会・議員懇談会

12月19日(金)、令和7年度第3回常議員会が午後5時より北門屋敷において開催されました。

山縣会頭が議長に就き、議決権を行使できる出席者23名(委任状出席者8名含)で、上程議案について審議されました。

上程された議案は以下のとおりで、全員異議なく、原案通り承認可決されました。

【議案審議】

第1号 当所常設委員会委

嘱承認の件

第2号 当所顧問・参与の

委嘱同意の件

第3号 事業所会員入会承

認の件

【報告事項】

(1) 川崎アゼリア「萩物

産フェア」について

【その他】

新年互礼会について

常議員会に引き続き、議員懇談会が開催され、はじめに、退任議員の表彰がおこなわれた後、出席者による懇談がおこなわれました。

退任議員表彰

藤井 敏 前会頭
古見 洋二 前専務理事
久保 吉史 前常議員
服部 典之 前常議員
岡村 和男 前議員

令和8年度 ふるさと納税制度 事業者説明会

参加無料

令和8年度ふるさと納税制度に参加し、返礼品提供を希望する事業者向け説明会を開催します。

ふるさと納税の仕組み、返礼品発送の手順、返礼品提供のメリットなどについて、委託事業者の ANA あきんど(株)と共同し、わかりやすく説明します。また、希望事業者には個別相談も承ります。

令和8年度から新たに返礼品の提供を検討されている事業者もぜひご参加ください。

■日 時：令和8年1月21日(水) 10時30分～11時30分、14時～15時

1月22日(木) 10時30分～11時30分、14時～15時

※内容は各日各時間とも同じ

■場 所：萩市役所 大会議室またはオンライン(ZOOM)

■対 象：市内で製造、加工、販売や、宿泊、体験サービス等の提供を行っている事業者

■申込方法：申し込みフォームまたは萩市産業戦略室(25-3613)へご連絡ください。

■申込期限：1月16日(金)まで



申込フォーム

ART GROUP PHILOSOPHY 「ナリタイ」を叶える

アート・カンパニーは、常に流行の最先端を表現できる「ワンランク上の技術」を求めており、ヘア、メイク、着付け、エステ、ネイルまで含むトータルビューティーを目指し、お客様の美のサポートを致します。



information

ART COMPANY GROUP 検索

A-line

萩市椿東4487-1
TEL.0838-24-1133



Centia

萩市土原438
萩ショッピングタウン内
TEL.0838-22-3131



art-centtier

長門市仙崎字堤原308-1
TEL.0837-23-3388





令和7年分決算書作成と確定申告のポイント



決算

【棚卸表の作成】

商品や消耗品などの棚卸資産は年末に実地に棚卸しをおこないます。期末棚卸残高を（単価×数量）を計算するため、1単位あたりの単価を明らかにします。評価方法は複数ありますが、事前に税務署に届け出ている場合を除いて、最終仕入原価法（最終仕入原価×期末数量）により評価します。

【売却け】

代金を受け取っていないくても、商品や製品を取引の相手方に引き渡した時点で売上に計上し、あわせて未回収の代金を売却金とします。

【自家消費】

棚卸資産を家事用や業務用に使った場合は自家消費となり、原則として通常の販売価格とするか、または「通常の販売価格×70%」と仕入金額のいずれかの大きい方の金

額で売上に計上します。なお、業務用に使った場合は、同額を必要経費に計上します。

【買掛け】

代金を支払っていないくても、商品や消耗品などの納品があった時点で仕入や消耗品に計上し、あわせて未払いの代金を買掛金や未払金として計上します。

【家事関連費】

業務用と家事用の両方に関わる支出を家事関連費といいます。必要経費と家事費を合理的に区分するには面積、使用時間、使用頻度などを総合的に勘案し基準を定めて按分します。記帳は、

①家事関連費の支出のつど家事費部分を区分する

②決算のさいに一年分を一括して家事費部分を区分する方法のいずれかによりおこないます。

【一括償却資産】

取得価格が10万円以上20万円未満の減価償却資

産は、3年間にわたり取得価格の合計額の3分の1ずつを各年の必要経費とすることができます。

【少額減価償却資産】

一定の中小企業者に該当する青色申告者が、取得価格10万円以上30万円未満の減価償却資産を取得等して業務に使用した場合には、その年に取得価格の全額をその年の経費（年の合計額は300万円が限度）とすることができま

確定申告

【一時所得】

生命保険会社などから満期金や一時金を受け取った場合は生命保険会社から送付される書類で一時所得に該当するか確認してください。

【雑所得】

国民年金、厚生年金などは公的年金等の雑所得となり、生命保険会社から支払われる個人年金などは公的年金等以外の雑

所得になります。

【医療費控除】

対象となる医療費は、本人または本人と生計を一にする配偶者その他親族にかかわる医療費に限られます。金額は、その年に実際に支払った金額に限られ、未払いの医療費は控除の対象とはなりません。また、医師の診断などを受けていない場合の補聴器等の購入費用や、健康維持のためのマッサージ代は医療費控除の対象とはなりません。

【セルフメディケーション税制】

本人または同一生計の配偶者・親族が健康診断や予防接種などを受けている場合に、対象市販薬の年間購入額が12000円を超え、その超過分を最大88000円まで所得控除できます。医療費控除とは選択制であり、併用はできません。

【小規模企業共済等掛金控除】

本人がその年に支払った次の掛金がある場合、掛金の全額を控除額にできます。①小規模企業共済 一年以内の前納掛金を含みます。

②Eの加入者掛金と企業型Dの加入者掛金

③一定の心身障害者扶養共済の掛金

【社会保険料控除】

本人または本人と生計を一にする配偶者その他親族の負担すべき社会保険料を本人がその年中に支払ったときには、その支払った金額を控除します。

その年中に支払ったものであれば、過去の未払分であってもその年分の社会保険料控除の対象になります。

【地震保険料控除】

年中に本人が支払った地震保険等の損害保険契約の保険料がある場合は控除の適用を受けることができます。控除の対象は地震保険料のみで、火災保険料は含まれません。一括払いの場合でも控除できるのはその年分のみとなります。控除額の上限は所得税で5万円、住民税で2万5千円です。申告の際には保険会社から送付される控除証明書



確定申告はマイナンバーカードで e-Tax

確定申告は、マイナンバーカードを使えばパソコンやスマホから簡単にe-Taxで行えます。すでに約7割の方が利用していて、初めての方でも安心して操作できます。

「確定申告書等作成コーナー」…金額を入力するだけで自動計算され、申告書がすぐに完成します。

「マイナポータル連携」…控除証明書などのデータが自動で入力されるので、手間がぐっと減ります。

作成できる申告書

- ・ 所得税の申告書
- ・ 青色申告決算書
- ・ 収支内訳書
- ・ 消費税の申告書
- ・ 贈与税の申告書



※令和7年1月からは、所得税のすべての画面がスマホで見やすく改善されました。

e-Taxに必要なもの

- ・ マイナンバーカード（電子証明書の有効期限に注意）
- ・ マイナンバーカード読取対応スマホ、またはICカードリーダー
- ・ マイナンバーカードのパスワード2種類
- ・ 署名用電子証明書パスワード（英数字6～16文字）
- ・ 利用者証明用電子証明書パスワード（数字4桁）

※パスワードを忘れたりロックされた場合は、公的個人認証サービスのポータルサイトで確認できます。

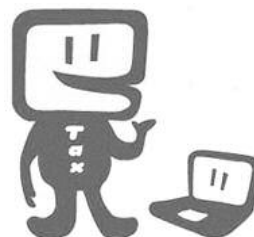
作成コーナー▼



令和7年度税制改正による所得控除の見直し等

主な改正点

- ・ 基礎控除の見直し
- ・ 給与所得控除の見直し
- ・ 扶養親族等の所得要件の改正
- ・ 特定親族特別控除の創設



これらの改正は、原則として、令和7年12月1日に施行され、令和7年分以後の所得税について適用されます。詳細は別紙チラシに掲載しています。

潮流を読む

「地方自治体の『賢い歳出』の重要性の高まり」

前回のコラム「地方自治体のガバナンスを左右する総合計画」では、地方自治体の中長期のガバナンスを考える上でも、10年先を見据えた行政運営の最上位計画である「総合計画」が非常に重要であることに触れた。今回は、人口8万人程度の静岡県袋井市の総合計画の内容に踏み込み、実際の策定における具体的な課題、工夫、そのメリットを述べていく。

改めて地方自治体の総合計画とは、通常、社会・経済環境の急激な変化に対応する内容を盛り込んだ計画である。このため、総合計画の策定において、まずは当事者である住民や事業者、行政が、将来見込まれる社会・経済環境の急激な変化について、認識を合わせることが重要な課題として挙げられる。特に注意を要することは、右肩上がり、の社会・経済構造に慣れ親しんだ結果、財政の健全性を損なうような財政拡大の感覚が多く残っていることである。実際には、今後を見据えると、右肩下がり、であり、急激な少子高齢化による人口減少とともに事業者・企業の減少は税収の減少につながり、歳入

が減少していく。総論では、歳入が減ることを認識しながらも、個々の政策を議論するときには歳出に焦点が当たりがちである。このような財政拡大中心の議論を回避して、必要性和効果が高い政策に予算を投じる「賢い歳出」を意識することが重要である。

次に、総合計画の策定において、国レベルでは対象となるヒト・モノ・カネの範囲が大きく過ぎて検証が難しい「賢い歳出」は、市町村レベルでは具体的な検証ができる可能性があるが、その検証の仕方に課題がある。つまり、教育、健康・福祉、産業経済などの施策別の計画の政策において、それらの「取組」、取り組む上での「基本方針」を、KPI（重要業績評価指標）を含めて丁寧に設定していく必要がある。

袋井市の総合計画「[注1]」の政策を見ていくと、「施策別計画」の9の「政策」は、「子ども家庭」「教育」「健康・福祉」「都市・環境」「建設保全」「産業経済」「文化・観光・スポーツ」「市民生活」「危機管理」である。それらに全部で24の「取組」、78の「基本方

針」があり、その達成度合いを測定するKPIが100以上設定されている。総合計画の策定過程では、これらKPIの(1)具体性、(2)測定可能性、(3)達成可能性、(4)全体の目標との関連性、(5)10年という期限内での評価の是非についても議論された。当然ながらKPIには個々の政策の成果に対する市民の満足度も含まれる。これによって、個々の政策についてKPIによる評価の精度が高まり、各政策の成果の具体性を可能な限り高めた。単に九つの政策の優先順位を決定していくのでは限界があるため、より具体的に個々の政策でのKPIの評価に基づく施策の優先順位を決定したのである。当然ながらこれらのKPIは総合計画の実行において見直されていくことになる。このような策定過程を踏まえば、総合計画の個々の政策において、これまでの常識とされてきた歳出の考え方を、これまで以上に具体的に見直すことができれば、例えば、危機管理にはインフラ整備という

ハード面の強化に対する膨大な歳出が常識であったが、テクノロジーを活用した住民参加型のソフト面の強化という歳出を抑える考え方にシフトすることが可能となる。このような丁寧な総合計画の策定は、表面的に人気を集めやすいアイデア先行で具体性の欠ける政策の議論の回避にも有効である。

経済対策、物価対策など、いわゆる国が「トップダウン」で行う政策における「賢い歳出」は重要である。一方、前記のような地方自治体の総合計画の政策の実施は、いわゆる「ボトムアップ」の「賢い歳出」につながりやすく、地方によって直面する課題がより画一的ではなくなる中で、今後重要性がますます高まるのではない。

(2025年12月8日執筆)

株式会社大和総研
金融調査部 主席研究員
内野 逸勢

「注1」袋井市総合計画「基本計画」答申
https://www.city.fukuroi.shizuoka.jp/material/files/group/135/yamae436.pdf



内野 逸勢／うちの・はやなり
静岡県出身。1990年慶応義塾大学法学部卒業。大和総研入社。企業調査部、経営コンサルティング部、大蔵省財政金融研究所(1998～2000年)出向などを経て現職(金融調査部 主席研究員)。専門は金融・資本市場、金融機関経営、地域経済、グローバルガバナンスなど。主な著書・論文に『地銀の次世代ビジネスモデル』2020年5月、共著(主著)、『FinTechと金融の未来～10年後に価値のある金融ビジネスとは何か?～』2018年4月、共著(主著)、『JAL再生 高収益企業への転換』日本経済新聞出版、2013年1月、共著。『第3次袋井市総合計画』審議会委員。IAASB CAG(国際監査・保証基準審議会 諮問・助言グループ)委員(2005～2014年)。日本証券経済研究所「証券業界とフィンテックに関する研究会」(2017年)

印刷会社の情報伝達力をデジタルで!

クリエイティブ × 制作

広告配信 × 設定

ホームページ × ランディングページ 改善・制作

まずはご相談ください!

印刷会社だからできる! 印刷物 + デジタル広告 で効果的に伝達力を発揮!



有限会社 マシヤマ印刷

〒758-0061 萩市大字橋3732の7 TEL 0838-22-1103



暮らしのトータルプランナー

服部産業株式会社

〒758-0034 萩市熊谷町30番地

☎(0838)25-3456(代)

営業部 ☎25-3456

住設部 ☎25-5666

山口営業所 ☎083-941-5558 FAX 083-941-5168



「『内輪受けマインド』に宿る危うさ」

この1カ月に金沢と広島を2度ずつ訪れる機会がありました。ともに現在、全国的に見ても有数の活気ある地方都市の代表例といえそうです。北陸地方の中核都市である金沢は、北陸新幹線の金沢開業から10年たち、その後も駅に大規模な商業施設が次々とオープンしています。インバウンドや首都圏からの若い女性客の来訪で大変なにぎわいを見せています。週末だけでなく平日でも駅の商業施設には観光客があふれていました。施設内の人気飲食店には長い行列ができるほどでした。

一方、中国地方の中核都市である広島も、JRの駅ビルの2階に、市内を走る路面電車が直接乗り入れるように改修されたことで、地域住民だけでなく多くのインバウンドを含む観光客にとっても利便性が大きく向上しています。

金沢も広島も、駅周辺や中心市街地の都市開発・整備はまだ続いています。新たな商業施設やオフィスビル、高層住宅が生まれ、この先しばらくにぎわいをもたらさそうです。

にぎわいを見せる二つの都市ですが、「よそ者目線」でまちが提供している価値を見直してみると違いが見えてきます。金沢は、特に駅と周辺施設については、顧客ターゲットは明確に三つ設定されていることがはっきり分かります。まず、先に挙げたインバウンドと首都圏からの若い女性客。それと地域住民（主に周辺エリアから電車通勤をする働く男女）です。前二者は日本と金沢周辺エリアの食と伝統文化を求めていますから、それに関連するモノと情報を提供する手段や店舗、コインロッカーなどの設備が充実しています。全体に高級感があり、若い女性が好むようなおしゃれでかわいいデザインの重要性を事業者も施設運営側も共通認識として持っているようでした。逆にどこを取っても、いわゆるオジサン好みの“ダサイ”デザインのモノやサービスは見当たりません。案内板や案内所など情報提供もよく考えられていますし、女性客が重い荷物を持ち運ばないで済むよう預かりサービスも充実しています。顧客の属性とニーズを把握して手を打っており、そうしたものが全体としてまちのブランドづくりに貢献しています。

一方、広島は地域住民の人口や抱える商圈の広さもあるのですが、さまざまなモノやサービスが主に地元向けにデザインされていると感じました。商品名や情報提供も方言を多用するなど、外から来る人の志向や利便性を優先するより、いわば“内輪受け”のテイストを強く感じるものが多いように思います。地元の「知ってる人」優先が前提です。中心市街地に建設された新しいサッカー場の「エディオンピースウイング広島」を訪ねたのですが、試合のない日に特段客を集めたり楽しませたりすることはあまり考えられていないようでした。受け皿となるサービスも少なく、観光客目線での道案内や情報提供も乏しいと感じました。せっかくなつくた施設の日常的価値の可能性を狭めているのが残念でした。地元優先の価値観は地域の結束を強める一方、顧客層や市場を広げる邪魔をする面もありそうです。

地域経済アナリスト／コンサルタント 渡辺 和博



渡辺 和博／わたなべ・かずひろ

合同会社ヒナニモ代表。1986年筑波大学大学院理工学研究科修士課程修了。同年日本経済新聞社入社。IT分野、経営分野、コンシューマ分野の専門誌の編集を担当。その後、日経BP総合研究所 上席研究員を経て、2025年4月から現職。全国の自治体・商工会議所などで地域活性化や名産品開発のコンサルティング、講演を実施。消費者起点をテーマにヒット商品育成を支援している。著書に『地方発ヒットを生む逆算発想のものづくり』（日経BP社）。

毎週土曜日 9:00~12:00

大好評

アトラス萩
ショッピングパーク
0838-26-0909

土曜朝市開催！

土曜の朝はアトラスへ集合

総合結婚式場・披露宴会場

千春楽 別館 味楽亭
みらくてい

萩市堀内菊ヶ浜 TEL. (0838) 22-0326(代)

青年部 コーナー

踊車

No.477
萩商工会議所
青年部



現会員数40名

新年のあいさつ

会長 白井 大和



新年あけましておめでとうございます。

今年も皆様のおかげで無事に新しい年を迎える事ができました。本年もどうぞよろしくお願いいたします。

4月よりスタートいたしました令和7年度も9ヶ月が過ぎ、「大和魂」みんなで創ろう大きな和のスローガンの元、会員一同、多くの事業を進めてまいりました。

中でも8月2日(土)に行いました萩アオハル祭では、会場を6年ぶりに萩の皆様にとって思い入れ

のある吉田町大通りに戻し、昨年を上回る3200人という多くの来場者にお越しいただきました。子供たちの楽しそうな笑顔も見え、盛大に開催する事ができました。ご協力頂きました関係各所及び来場者の皆様、誠にありがとうございました。

今年度も残り3ヶ月でございますが、まだ多くの事業を予定しております。引き続き気を緩めることなく会員一同邁進してまいります。

そして先日の臨時総会において令和8年度の会長、田中裕貴君が無事承認されました。青年部がより良い会へと成長できる様、2年間会長として培った経験を活かし次年度へとしっかりとバトンを繋ぎたいと思っております。どうぞ引き続きよろしくお願いいたします。

第4回会長会議・第3回会員アワー

令和7年12月6日(土)、山口県商工会議所青年部連合会の第4回会長会議及び第3回会員アワーが萩YEG引受けのもと開催されました。

明倫学舎にて会長会議を開催し、各単会会長による活発な意見交換が行われました。

会員アワーでは、「モルック」を通じて、会員同士で戦略を考えながら交流を深め、親睦を図りました。最後に萩本陣にて行われた懇親会では、立場や世代を越えた会話が弾み、今後の活動への意欲を高める有意義なひと時となりました。

野間 和博



子ども達の未来を守る支援

令和7年12月20日(土)、子供達80人を対象としたクリスマス会を明倫学舎で開催致しました。ワイクシヨップではクリスマスリースやスノードームを製作し、輪投げや射的で青年部メンバー協賛の景品をたくさん獲得して頂きました。最後にデコレーションケーキで締めくくり、たくさんの子供達の笑顔や楽しそうな姿を見ることができました。ご協力頂いたWaku②BASEさんや各担当のチーフをしてくれた委員会メンバー、サポートをしてくれた青年部メンバー皆さんのおかげで、無事に初の事業を終える事が出来ました。本当にありがとうございました。

山本 敬幸



臨時総会

令和7年12月17日(水)、萩本陣において令和7年度萩商工会議所青年部臨時総会が開催され、議長を務めさせていただきました。本総会では、次年度会長として田中裕貴君が全会一致で承認、更に理事12名と監査2名が選出されたことで新体制が決定いたしました。また、規約改定として年会費の値上げが審議され、承認を得ました。これにより全議案が滞りなく可決され、総会は無事閉会となりました。

続いて開催された忘年懇親会には、山縣会頭、田中市長をはじめ多くのご来賓にご臨席いただき、大変賑やかな会となりました。次年度会長の田中裕貴君が来年度事業に対する抱負を力強く表明され、会員の結束がさらに強まったように感じながら、盛況のうちに終了いたしました。

村木 佑次



令和8年度 新役員紹介



会 長	田中 裕貴	(有)国松工務店
理 事	岩川 大空	(株)岩川旗店
理 事	小田 剛史	(有)いづみギフト
初 理 事	鹿島 雅	花かんざし(演劇倶楽部 花車)
理 事	河村 光昭	(有)千代(萩暦)
理 事	田村 直	鉄板焼き ふ〜ふ〜
理 事	中島 法收	(株)心技工務店
理 事	中野翔太郎	グリーンライフ損保(株)

初 理 事	中村 直也	(株)山口銀行
理 事	野間 和博	服部産業(株)
理 事	林 静江	R a y
初 理 事	森田 紋加	うどん茶屋 橙ヶ亭
理 事	山本 敬幸	萩整骨院
監 査	榎谷 紘司	榎谷農園
監 査	廣兼 基	(有)廣兼造園

新年のごあいさつ



萩商工会議所女性会
会長
尾河 あおい

新年明けましておめでとうございます。

2026年元旦、会員の皆さまには萩商工会議所女性会の事業活動に對しまして、御理解と御支援を賜りまして心より御礼申し上げます。

昨年は大阪万博の開催などもあり、国の経済は緩やかに回復しているものと思っております。今年も安心して暮らせる平和な日々である事を願っております。女性ならではの豊かな感性、先見性、柔軟な対応力を發揮し、役割を踏まえつつ、家庭、仕事に精一杯努力しましょう。きっと良い知恵が湧くものと信じています。

今年も女性会活動を共に頑張って行きましょう。

「心肺蘇生法とAED」実践講習

12/9
(火)

12月9日(火)萩市消防本部の方から「心肺蘇生法とAED」の実践講習を16名が受講しました。このような実践は、日が経つと忘れてしまいがちなので、定期的に受講する必要があると思いました。

目の前で意識不明の人が倒れている場合、まず大きい声で呼びかけ、呼吸の有無を確認。周囲にいる方に「あなたは、119番に連絡してください!」「あなたは、AEDを持ってきてください!」と明確に指示を出す。その後、強く!速く!絶え間なく!の、心臓マッサージです。両手を重ね、胸部中央を何度も押し続けるのですが、思ったより強く速く押す必要があり、身体の重みを利用して汗をかきながら真剣に実践されていました。そして、これでダメならAEDですが、全て、操作手順をアナウンスしてくれるので、とにかく慌てず、言われた通りにやれば容易に操作する事ができました。

救急車が到着するまでに、このような救命措置をしたことで実際に助かった命もあったそうです。滅多に遭遇する事はないですが、もしもの時に実践できれば、一人の命を救える可能性もある凄く有意義な講習でした。

今回、心強い救急隊員の講習を受け、私達はいつも119番に守られていることの感謝を再認識いたしました。



歴史の道をたどる
萩 世界遺産
五つの物語



10周年という節目にふさわしく、世界遺産の5つの構成資産は「見る遺産」から「語る遺産」へと変わり始めています。歴史に触れ、歩み、感じることで、次の100年に伝える「あなた自身の物語」がここから始まります。

今年度「萩のはな」では、世界遺産に登録された5つの遺産を、より深くお伝えしてまいります。

「松下村塾と世界遺産」編

昨年12/2 萩の世界遺産登録10周年記念『時代をさがけた吉田松陰—明治日本の産業革命に果たした役割』展に行き、松下村塾(松陰先生)と遺産群との関わりを年表にしてみました。

- 大板山たたら製鉄1回目操業(1756~1764年終了)
- 大板山たたら製鉄2回目操業(1812~1822年終了)
- …8年後松陰先生誕生!

20歳の時、藩政府から沿岸防備の巡検の辞令を受け、翌年~山鹿流兵学者として藩に「遊学願書」を出し、九州へ皮切りに、ほとんど全国を25歳までひたすら徒歩と船で廻られました。「我が国の周囲はすべて海…小さな島国」であると実感し海防問題に突き進まれたのだと思います。

1854年 25歳 — 下田からアメリカ艦船渡航(密航)が失敗となります。…幽閉

- 大板山たたら製鉄3回目の操業が始まります(1855~1867年終了)

1856年 27歳 — 幽囚室での松下村塾の始まり(萩反射炉の建立)

1857年 28歳 — (「丙辰丸」が完成)

1858年 29歳 — 松下村塾・最盛期(塾生92名)…12月閉鎖(2年10ヶ月)

1859年 30歳 — 「留魂録」を作り上げる(吉田松陰先生の遺書)

翌日 — 10/27 先生のご最期(29歳2ヶ月)

「身はたとひ武蔵の野辺に朽ちぬとも留め置かまし大和魂」留魂録の一節です。先生の意志を継ぐ門弟の活躍が始まります!松下村塾の存在は大きかったと言えます。 広報委員会



お知らせ

会議所のうごき

12月1日
～
12月31日

■事務局日誌■

- 5日 創業セミナー（11日・19日）
8日 会員事業所一般健康診断
11日 中国地方商工会議所専務理事会議
（～12日下関市）
12日 TOAS活用キャラバン隊
15日 萩青色申告会役員会
16日 ベストウイズクラブ専務理事共済制度懇談会
（～17日東京都）
萩青色申告会決算説明会
17日 萩焼組合全体会議
青年部臨時総会
19日 令和7年度第3回常議員会・議員懇談会
23日 令和7年度第1回事務局長会議（～24日）
26日 仕事納め式

Member's Box 会員だより

会員数 1,176名
令和7年12月31日現在

●代表者変更

●事業所名	●新代表者名	●所在地
(有)松下木工所	松下 恵行	今古萩町64



人材情報

〔資料提供：萩公共職業安定所〕

—私たちは事業主の期待に応えます—

※改正男女雇用機会均等法の施行により、性別は表示されていません。

個人の免許・資格・経験を重視されて、面接の機会均等にご理解いただくようお願いいたします。

掲載番号	住所	学歴	希望勤務時間	希望収入	希望職種	免許・資格	経験職種（年）
7-46	萩市	中卒	時間不問	25万円	建設の職業	普通自動車	とび工（約11年）
7-47	萩市	高卒	時間不問	25万円	ガソリン スタンド店員	危険物取扱者（乙種）、 普通自動車	ガソリンスタンド店員 （約18年）
7-48	萩市	専門卒	7：00～18：00	20万円	配送・出荷の 職業	普通自動車	配送・出荷の職業 （約10年）
7-49	萩市	短大卒	9：00～15：00 6時間程度	時給 1,200円	預・貯金 窓口事務員	普通自動車	預・貯金窓口事務員 （約18年）
7-50	萩市	大卒	10：00～17：00 6時間程度	時給 1,043円	清掃員	普通自動車	警備員（約5年）

※面接を希望される求職者の方がおられましたらハローワークの相談窓口までご連絡ください。

※ハローワークでは、随時紹介を行っていますので、記載されている求職者が既に就職されている場合があります。
その際にはあしからずご了承ください。 ※詳細については、萩公共職業安定所（☎22-0714）へご連絡ください。

故障・メンテナンス等のご連絡は



豊田鋼機株式会社 環境事業部

空調設備・増改築・電化住宅・太陽光発電・給排水衛生設備工事

お客様専用フリーダイヤル

0120-12-6544

平釜焚製法 海水100%

柑橘のクエン酸 4,290 mg ※100mlあたり



株式会社 柚子屋本店

お気軽に萩商工会議所までご相談ください。〈TEL 25-3333〉



確定申告の時期が やってまいりました

萩商工会議所では萩青色申告会との共催で、所得税消費税の決算・確定申告の仕方についての説明会および相談会を下記のとおり開催いたします。パソコン会計決算処理講座及び税務個別相談会は税理士会派遣の税理士にご支援いただきます。ぜひこの機会をご利用ください。

(協力：萩税務署・中国税理士会萩支部)

そんな方は是非!

確定申告ってどうやるの？

確定申告をわかりやすく教えてほしい…

何から手をつけていいかわからない…

確定申告集団説明会

日時 2月5日(木) 14:20～

場所 萩市総合福祉センター
多目的ホール

講師 萩税務署職員

要申込

税務個別相談会

日時 2月20日(金)、3月4日(水)、10日(火)

いずれも 10:00～16:00

場所 いずれも萩商工会議所

パソコン会計決算処理講座

要申込

日時 2月12日(木)・13日(金) 10:00～

場所 萩商工会議所

※両日とも同内容です

受講料 萩商工会議所及び萩青色申告会 会員事業所
パソコンを持参する方(1名)2,000円
パソコンの借用を申し込む方(1名)3,000円

萩商工会議所及び萩青色申告会 非会員
パソコンを持参する方(1名)5,000円
パソコンの借用を申し込む方(1名)7,000円
※受講される日にご持参ください。

※詳しくは同封のチラシをご覧ください。

申告は正しくお早めに

■お問い合わせ 萩商工会議所 経営支援部 TEL0838-25-3333

がんばる経営者 応援宣言!!

当所は経営革新等支援機関の認定を受けています。お気軽に萩商工会議所までご相談ください。

借入相談・事前相談、返済のご相談等にご利用ください

日本政策金融公庫 金融相談日

当日は、(株)日本政策金融公庫山口支店担当者がご相談に応じます。

■日時／2月5日(木)・19日(木) 午前10時～午後3時

■会場／萩商工会議所

要予約



知的財産権に関する相談等にご利用ください

特許・商標等相談日

特許・商標等を事業に活用するための相談、企業間連携に係る秘密保持、共同開発などの契約等に関するご相談に専門家が応じます。どうぞ、ご利用ください。

相談無料

個別面談

秘密厳守

■日時／2月10日(火) 午後1時～4時

■会場／萩商工会議所

■担当者／知的財産アドバイザー

(山口県知財総合支援窓口からの派遣相談員)

要予約

事業承継相談窓口

事業承継に関する問題を抱える事業者のご相談に専門家が対応いたします。相談無料です。

お気軽にご相談ください。

相談無料

■日時／2月12日(木) 午前9時～午後4時

■会場／萩商工会議所

■担当者／事業承継コーディネーター

要予約

事業資金はマル経で

無担保

無保証人

制度のご紹介

マル経融資制度は、小規模事業者の経営を金融面からサポートするために設けられた公的融資制度です。商工会議所の推薦により、日本政策金融公庫から無担保・無保証人・低金利で融資を受けることができます(融資条件等は令和8年1月9日現在のもです)。

担当者がご相談に応じますので、お気軽にお問合せください

商工会議所の推薦で日本政策金融公庫がご融資いたします。

ご利用いただける方

- 従業員数が、小売・卸売・サービス業の方は5人以下。製造・その他の業種の方は20人以下の方。
- 税金(所得税・事業税・住民税)等が完納されている方。
- 萩市内で1年以上事業を行っている方で商工会議所の経営指導を受けている方。

ご準備いただくもの

- 前年、前々年の決算書・申告書。
 - 所得税(法人税)・事業税・住民税の領収書または納税証明書。
 - 最近の試算表。
- ※設備資金の申込の場合は、見積書・カタログなどが必要になります。

ご融資額 2,000万円以内

(詳しくはお問合せください)

利率 2.30%

返済期間

設備・運転 10年以内

日本商工会議所の動き

商工会議所は明治11年に商工業者の意見を集約し、政府に建議要望などを行う機関として初めて東京に創設され、以後、現在までに全国515カ所に設立されている、あらゆる業種・業態の商工業者からなる「地域総合経済団体」です。

2025年12月の動向

業況DIは、物価高が重荷で力強さ欠き、ほぼ横ばい
先行きは、長引く経営課題多く、慎重な見方続く

●全産業合計の業況DIは、▲18.0（前月比▲0.1ポイント）

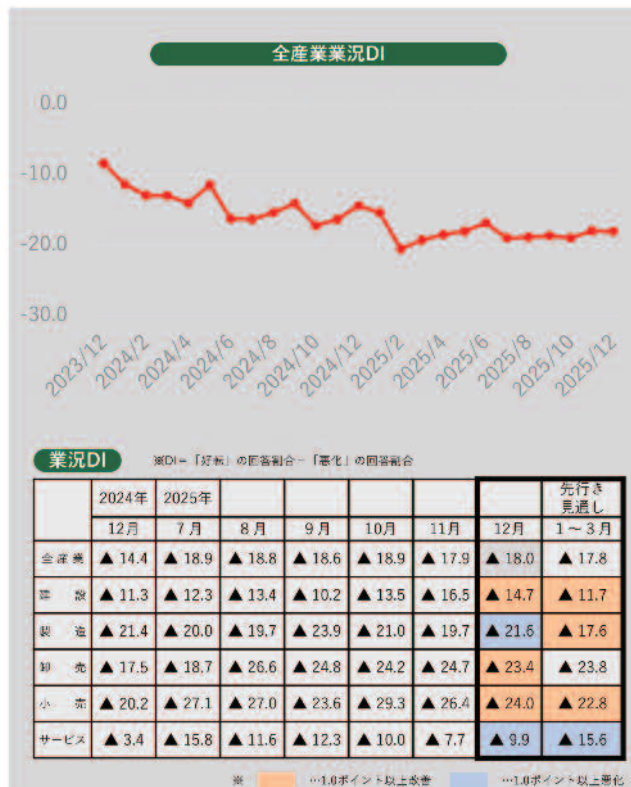
●建設業では、公共工事や設備投資が堅調で改善した。卸売業では、生鮮品の価格高騰に落ち着きが見られたことなどから食料品関係を中心に改善した。小売業では、価格転嫁が進展し、改善した。一方、サービス業では、一部地域の旅館や観光施設で団体客数が減少しており、悪化した。また、製造業では、原材料価格の上昇が続く飲食料品関係で採算が悪化したほか、住宅関連工事の減少を受けた木材製品製造業で引き合いが減少し、悪化した。

●冬季賞与の支給効果もあって消費マインドは持ち直しつつあるが、コスト増による採算悪化や物価高に伴う節約志向は継続しており、業況はほぼ横ばいとなった。

●先行き見通しDIは、▲17.8（今月比+0.2ポイント）

●高水準での賃上げが下支えとなる中、政府のガソリン・軽油の値下げ、電気・ガス代支援をはじめとする物価高対策への期待もあり、消費マインドは回復傾向が見込まれる。

●一方、円安伸長等による仕入価格の上昇や最低賃金の引き上げを含む労務費上昇など、コスト増加分の価格転嫁や人手不足等、依然として経営課題は山積しており、先行きは慎重な見方が続く結果となった。



萩市共通商品券加盟店募集のご案内

がんばろう萩！
市内お買い物商品券事業

加盟店増強 キャンペーン！

新規加盟店に対し、加入時にお支払いいただいた運営協力金相当額の商品券をプレゼント！

今なら！
2026年3月31日まで

運営協力金相当額の
(3,000円～30,000円)

商品券をプレゼント！



この商品券の特徴は

1. 使用が期限付きではなく“いつでも”で利用できます。
2. 萩市内全域の取扱店なら“どこでも何にでも”で利用できます。

※商品券ご利用の際「つり銭」はお渡しできませんのでご注意ください。

萩市共通商品券協同組合の加盟店になるには

- ・萩市内で事業を行っている方であれば、業種を問わず加盟することができます。
- ・商品券の換金は萩山口信用金庫の口座に振り込まれますので、口座の開設が必要です。
- ・加入の際には、所定の費用（出資金・運営協力金・決済手数料）が必要となります。詳しくは下記までご連絡ください。

萩市共通商品券協同組合(萩商工会議所内) TEL0838-25-3333

萩商工会議所ニュース1月号 通巻638号

発行日 令和8年1月15日（毎月15日発行）

発行所 萩商工会議所 〒758-0047 山口県萩市東田町19-4
TEL 0838-25-3333 FAX 0838-25-3436

印刷所 (有)マシヤマ印刷

定価 1部 50円(会員は会費に含まれています)