

地域に愛され、信頼される商工会議所を目指して

萩

商工会議所ニュース

HAGI CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY

2

2026

MAIN CONTENTS

- 当所からの要望に対し萩市が回答
- 部会活動報告

賃金実態調査を実施します <https://post.hagicci.or.jp/>

当所は、3年毎に賃金実態調査を実施しています。賃金の実態把握と、労務管理・経営改善の参考資料とするための調査です。ご協力をよろしくお願いたします。



浜崎の住吉神社でどんど焼きと恒例の福豆・福餅まきが行われました。
福を呼び、春を待つ。冷たい空気の中、餅まきが始まる前の熱気を撮影しました。
(撮影地：住吉神社)

節分厄除け星祭り
撮影 マキタオモリツグ



登録無料！経営に役立つ情報をいち早く配信！

萩商工会議所
LINE 公式アカウント



萩市の活性化のため、
買物は地元で、発注は地元
web <https://hagicci.or.jp/>
E-mail hagi-cci@haginet.ne.jp

当所からの要望書に対し萩市が回答

令和7年11月25日(火)に萩市・萩市議会あてに提出しました当所からの要望書に対して、回答がありましたので、一部抜粋しご紹介いたします。

1. 萩市と萩商工会議所の協体制並びにデジタル化対応について

萩市をはじめ全国各地で人口減少や人材不足、賃上げ、物価高騰などにより厳しい経済環境となっており、こうした状況の中、萩市経済の活性化を図るため

には、事業者の支援機関である萩商工会議所との連携は不可欠であり、今後とも継続的な萩市と萩商工会議所の連携体制の構築を図るとともに、部会での意見交換について具体的に調整してまいります。

デジタル化の進展による社会変化への対応につきましては、萩市内で事業を営む中小企業事業者においても喫緊の課題と考えています。現在、事業者のデジタル化に係る支援を講じてい

ますが、更なるデジタル化を進めるための施策を検討しています。これらを広く市内事業者に周知し、制度の活用を促進することで、市内事業者のデジタル化の推進に取り組んでまいります。

また、萩市では、専門的なプログラミング知識がなくともアプリ等が作成できるツールを活用し、業務効率化や地域課題の解決を図るため、ノーコード推進協会の「ノーコード宣言シティー」プログラムに参加しています。

2. 市内事業所の人材確保支援について

この取組の一環として、市内事業者の皆様や市職員を対象とした業務効率化研修も実施していますので、現状の課題解決に向け、ぜひ事業者の皆様にも積極的にご参加いただければと思

います。併せて、行政手続きのデジタル化につきましても、皆様の利便性向上に向けた取組を推進してまいります。

なお、IT関連企業の就業先確保につきましては、これまでに9社のIT関連企業の誘致を実現しており、雇用の受け皿づくりや移住の促進に取り組んでいます。今後もこれからの時代に対応した働く場の創出を図るため、IT関連企業の誘致を進めてまいります。

慢性的な人手不足の状況を改善するため、萩市では、地元高校生などに地元企業を知ってもらう機会として、萩の魅力ある企業ガイ

ドブックの作成や、合同企業説明会を開催してまいります。今後も継続開催し、地元企業の良さを伝え、愛着を持つていただき、就職につながるよう取り組んでまいります。

また、求職者、企業間のマッチング機能を中心とした、萩の仕事情報とともに、市内企業の紹介や萩市の就業支援の紹介などを行うータルポータルサイト「萩しごとnet」を運用してまいります。

3. 市内業者最優先での公共工事の発注並びに街づくりについて

萩市の入札におきましては、地域産業の振興及び市内経済の活性化を図るため、また、地域の実情に長けた事業者を活用することが事業を円滑に進める上で

も有益であることなどから、特別な事情がある場合（競争性に欠ける場合、特殊な資格等を要するなど事業の性質上やむを得ない場合等）を除き、現在でも市

内事業者を優先的に指名しているところであり、今後も引き続き、市内事業者の受注機会の確保に努めてまいります。

公共工事におけるスライド条項につきましては、従前から山口県に準じて適用しているところであり、引き続き急激な物価高騰に対応してまいります。

また、災害時における安全性の確保や迅速な避難・復旧活動を支える幹線道路の強化を図るため、災害に強い大井・萩道路へのアクセス道路整備を着実に推進します。萩市が所管する公共インフラにつきましても、老朽化や脆弱性への対応を含め、引き続き計画的な点検・整備を行い、的確な維持管理に努めてまいります。

っています。萩らしい景観形成に取り組みながら、賑わいの創出が図られることを目指してまいります。

用途地域の見直しにつきましては、令和5年に改訂した萩市都市計画マスタープランで示しています「幹線道路沿線における生活利便性の向上」や「土地利用の方針」等から、令和7年8月に見直しを行います。引き続き検証してまいります。

また、携帯電話の不感エリア解消につきましては、引き続き、携帯電話事業者に要望してまいります。

4. 高速道路網等の整備促進について

萩市といたしましても、山陰自動車道(益田～萩間)及び萩小郡間地域高規格道路(絵堂～萩間)は、災害に強い広域道路ネットワークの構築や、本市の産業・観光の振興に不可欠な路線であり、早期の全線開通を強く期待しています。

特に、萩小郡間地域高規

格道路につきましては、令和10年度内の完成が見込まれる中、地域の皆様の期待も一層高まっていることなど、山口県に対し、確実な工事完了に向けた対応を引き続き強く要望してまいります。

今後、「山陰高規格道路益田市～萩市間早期実現益田・萩連絡協議会」や「萩・小郡間地域高規格道路建築促進経済団体協議会」と連携しながら、両路線の早期全線開通に向けて、官民一体となって取り組んでまいります。

一方、JR山陰本線の存続に向けて、沿線自治体(下関市・長門市・萩市・阿武町・益田市)、JR西日本、山口県、島根県が「JR山陰本線(下関～益田間)利用促進協議会」を令和5年に設立しております。この中で、沿線住民の鉄道利用に関する調査・分析、魅力発信のためのホームページ「山陰じかん」の開設、機運醸成・全国的な興味関心づくり等を目的と

した「特別列車」の運行などの事業を行っています。引き続き、萩商工会議所などとも連携を図りながら、山陰本線存続に向けた取組を進めてまいります。

5. 観光振興について

萩市では、歴史あるまちなみや豊かな自然、四季折々の花、そして地元食材など、萩ならではの多様な観光資源を生かしながら、各種周年イベントの開催など、行政・観光事業者・地域が一体となって観光事業を展開しているところで

プロモーション動画や若い世代にも訴求できるSNS等を活用し、既存の観光素材を新たな視点から発信することで、国内外に向けた効果的な情報発信に取り組むとともに、おもてなし向上やインバウンド対応を含めた受入環境の整備などにより、官民一体となって観光誘客に努めてまいります。

山口デステイネーション

キャンペーン(DC)につきました。萩市内の歴史・自然・文化資源を活用した特別企画や体験型プログラムの実施、旅行会社との連携によるパッケージ商品の販売促進、県と連携した情報発信会などを通じ、観光誘客の強化に取り組んでまいります。

また、各種イベントにおきましては、子どもを対象とした体験型企画も含め、幅広い年代が楽しめる取組を検討してまいります。

観光客の利便性向上のため、萩と新山口駅を結ぶ直行バス「スーパージョー」への補助に加え、昨年3月から萩と山口宇部空港を結ぶ乗合タクシーの復活のために始めた支援につきましても、継続して実施できるように検討してまいります。

市内の移動手段としては、「萩循環まあるバス」に対する運行補助を行っており、令和4年10月1日から、新たに反射炉などの観光スポットにもルートを延ばすなど、観光客向けにも、

利便性を図った新ルートでの運行を開始しています。また、インターネットによる「ルート案内」や、1日乗車券や、2日乗車券など観光客向けのサービスも行ってまいります。

夜間の移動手段の減少につきましては、タクシー事業者の運転手不足が主な原因となっています。そのため、毎年、主に高校生向けに、市内の企業を知ってもらうために作成している「萩の魅力ある企業ガイドブック」の発行や、「合同企業説明会」の開催などとともに、株式会社リクルートとの連携協定に基づき、市内企業の採用力向上を支援する取組も進めています。

また、「萩市バス・タクシー運転士就職奨励金」制度を新設し、運転士の確保に努めています。引き続き有効な支援策を検討してまいります。

日本版ライドシェアにつきましては、タクシーが不足している地域や時間帯な

などを補う新しい仕組みで
す。しかしながら、実際に
運用するには多くの課題が
あるため、引き続き、国の
最新動向や、他自治体の導
入事例などを参考にしなが
ら、どのような手法であれ
ば導入可能かなど、前向き
に研究してまいります。

なお、「萩にゃん。クー
ポン」につきましては、宿
泊、飲食、仕入れなど多く
の事業者に波及効果がある
有効な事業と認識していま
すが、多額の費用を要する
ことから市単独での実施は
難しい状況です。今後、国
の支援制度などの動向を注
視し、実施に向けて検討し
てまいります。

6. 中小企業支援について

原油価格等物価高騰など
により多くの事業者が厳し
い経営環境に置かれている
ことは十分認識していま
す。これまでと同様今後も、
関係機関や金融機関と連携
を密に、市内経済の状況を
随時把握し、適宜適切な支
援策を講じてまいります。

創業支援等の事業につき
ましては、萩商工会議所で
実施されている各種事業を
支援することで、市内中小
企業者や新たな起業家等へ
の支援体制の充実を図って
いきます。今後も引き続き支
援してまいります。また、
経済対策会議等を通じて地
域産業の諸課題に対して官
民一体で考え、状況に応じ
て必要な支援策を講じてま
いります。

「萩市中小企業等事業拡
大補助金」につきましては、
首都圏等での物産展や展示
会等への出展、事業PRな
ど多くの事業者を利用して
いただいているところで
す。今後も萩市内で頑張っ
ておられる幅広い業種の中
小企業者のチャレンジを引
き続き支援してまいります。

また、「萩市起業・創業
支援補助金」につきましては
は、これまで関係機関や金
融機関に頂いたご意見を参
考にしながら、今後、手法
について研究し見直しを行
います。

なお、事業承継に関する
新たな萩市独自の補助制度
の創設につきましては、金
融機関、関係団体の意見を
伺いながら、必要に応じて
研究してまいります。

事業者への支援制度につ
きましては、より良い制度
となるよう、関係機関や金
融機関と連携を密に、市内
経済の状況を随時把握し、
適宜見直しを行っていま
す。最新の情報を事業者に
知っていただくよう、パン
フレットの作成や、広報は
ぎへの掲載はもとより、ホ
ームページやSNS、防災
メールなどあらゆる手法に
より周知に努めています。

建物の耐震化につきましては、
現在、萩市では、
「萩市住宅・建築物耐震化
促進事業補助金交付要綱」
を定め、国、県、市町が協
調した補助制度により、耐
震化促進の取組を進めてお
り、木造住宅の耐震改修や
多数利用建築物の耐震診断
等に対して、補助制度を設
けているところです。

なお、この多数利用建築

物につきましては、学校、
病院などの防災上重要な建
築物や、幼稚園、保育所、
老人ホームなどの利用者が
自ら避難することが困難な
建築物を補助対象としてお
り、工場や事務所等は、対
象建築物になっていません
。

今後、事務所を含む多数
利用建築物全般に補助対象
を拡大することにつきまして
は、国への要望を含め、
県と情報交換を行いなが
ら、研究してまいります。

7. ふるさと納税について

ふるさと納税につきましては
は、財源確保の手段であ
るとともに、萩市を全国に
PRする機会であり、産業
振興に資するものであると
いう認識で取り組んでいま
す。

このため寄附額の向上に
向けて、多くの市内事業者
の方に、ふるさと納税制度
への参加をいただきたいと
考えています。また、高付
加価値な工芸品、農水産物、
観光体験サービスを返礼品

として発掘することも妙案
であり、ぜひ萩商工会議所
及び市内事業者の方ととも
に取組を進めさせていただ
きたいと思っております。

また、令和6年10月から
観光などで萩を訪れる方を
ターゲットとした「現地決
済型ふるさと納税」を開始
しており、現在加盟店数の
増加を図っています。

ふるさと納税をきっかけ
として、「萩を知る・訪れ
る・体験する・好きにな
る・応援する」という好循
環を創出したいと考えてい
ます。萩商工会議所及び市
内事業者の知見を活かし、
ともに取り組んで参りたい
と思っておりますので、ご理解
ご協力をよろしくお願い
いたします。

萩商工会議所からの事業に対する寄附金



次年度の部会活動の方向性を決定

当所部会活動報告

当所の部会は、その関係業種の改善発達を図るために、広く部会員からの意見を聴き、政策の提言、業界内部の意思統一を図る等、適切な措置を講ずるとともに相互の情報交換を行うほか、部会員の啓発、親睦を図るため、事業を行う事となっています。

今回開催されたすべての部会では、萩市の関係部署の担当者に出席していただき、意見交換会を実施し、部会員に関係した市の施策等について、部会員より質問または担当部署への要望を行いました。

意見交換会終了後、すべての部会で、令和8年度の部会活動の事業計画について協議を行い、次年度の部会活動の方向性を決定しました。



サービス輸送部会常任委員会

■サービス輸送部会 常任委員会

日時 1月26日(月)

協議題 令和8年度事業計画について

■商業部会常任委員会

日時 1月30日(金)

協議題 令和8年度事業計画について

■観光特産部会常任委員会

日時 1月30日(金)

協議題 令和8年度部会活動について



商業部会常任委員会

■理財庶業部会 常任委員会

日時 2月2日(月)

協議題 令和8年度事業計画について

■建設製造部会 正副部会長会議

日時 2月5日(木)

協議題 令和8年度部会活動計画について

■水産部会常任委員会

日時 2月6日(金)

協議題 令和8年度事業計画について

確定申告は

e-Tax で完了!



国税庁 検索
税 秋税務署



マイナンバーカードで自宅 から!

- ▶ 国税庁ホームページ「確定申告書等作成コーナー」から、スマホ等で申告書を作成し、マイナンバーカードでオンライン提出!
- ▶ マイナポータル連携で、控除証明書等のデータが自動入力!



▲「確定申告書等作成コーナー」



e-Tax のメリット

- ▶ 自宅から申告可能
- ▶ 24時間利用可能 ※メンテナンス時間を除く
- ▶ 申告書がデータで確認可能
- ▶ 添付書類提出不要 ※一部書類は除く
- ▶ 早期還付 (3週間程度で還付)

マイナンバーカード、電子証明書の有効期限にご注意を!

- ▶ 有効期限を過ぎた場合、e-Tax 手続が利用できません。
- ▶ 確定申告期は、窓口 (市区町村) の混雑が予想されます。お早めに更新手続を。



▲詳細はこちら「デジタル庁公式note」

確定申告会場をご利用される方へ

- ▶ 会場への入場には「入場整理券」が必要です。
- ▶ 入場整理券の配付方法は2通り。

- ① **オンライン事前予約**
国税庁 LINE 公式アカウントを友だち追加してください。
- ② **各会場で当日配付**

友だち追加はこちら▼



申告と納付の期限

【所得税および復興特別所得税、贈与税】 令和8年3月 **16** 日 (月)
【消費税および地方消費税 (個人事業主)】 令和8年3月 **31** 日 (火)

萩市企業景況調査

DI方式

DI (ディフュージョン・インデックス) 方式とは?

DIは各調査項目について判断の状況を示す。ゼロを基準として、プラスの値は景気の上向き傾向(「良い」)の回答割合が多いことを示し、マイナスの値は景気の下向き傾向(「悪い」)の回答割合が多いことを示す。
 ◎DI = (増加・好転など「良い」の回答割合) - (減少・悪化など「悪い」の回答割合)
 ※設備投資は割合(%)

令和7年10月～12月期 実績
 令和8年 1月～ 3月期 予測

《調査機関》
 萩商工会議所

景況の概要

人手不足、物価高や需要停滞の懸念から厳しい見方。

令和8年1月実施の景況調査の集計結果は以下のとおり(調査対象企業:萩市内60社、回収率87%)。

生産・売上 前期比は卸売業が減少、それ以外の業種は増加となった(平均26.9%)。年末需要の下支えを受け小幅ながらも業況は改善傾向となった。前年同期比では卸売業・小売業・観光関連業が増加、建設業・製造業・サービス業は横ばいとなった(平均5.8%)。今後(1～3月期)の見通しでは、建設業が増加、それ以外の業種は減少すると予測(平均▲40.4%)し、長引く物価高による需要の停滞が懸念される。

収益 前期比は建設業・卸売業が減少、それ以外の業種は増加となった(平均21.2%)。前年同期比では卸売業・小売業・観光関連業が増加、サービス業が横ばい、建設業・製造業は減少となった(平均3.8%)。今後(1～3月期)の見通しでは、建設業が増加、それ以外の業種は減少すると予測するなど、生産・売上と同様に悲観的な見方が強い傾向にある(平均▲32.7%)。

資金繰り 前期比は建設業・サービス業が好転、小売業・観光関連業が横ばい、製造業・卸売業は悪化(平均▲3.8%)。今後の見通しでは、建設業が横ばい、それ以外の業種は悪化すると予測(平均▲19.2%)。

従業員数 小売業以外依然として全業種で人員不足という業況が続いている(平均25.0%)。

経営上の問題点 ①需要の停滞26.9%②人材の確保難25.0%③仕入れ価格の上昇15.4%の順となった。

今後の業界動向 各業界の景気見通しは、全業種で停滞と予測(平均▲48.1%)しており、長引く物価高による需要の停滞、深刻な人手不足や原材料・仕入れ価格の上昇等、対応すべき経営課題は多く依然として先行きは厳しい見方となっている。

景況に関する生の声 ■不漁による原料の高騰が続く(海産物加工・水産卸)。■温暖化による秋冬物商品の買い控えが多かった(衣料品店)。■人手不足による受注機会の損失、価格転嫁も改善できず先行きは不透明である(燃料販売)。■物価高に買い控えが続いているため、先行きが見通せない状況である(専門品店)。

項目	業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	観光関連業	平均	前年平均	前々年平均
		前期比	11.1	20.0	▲33.3	57.1	62.5	55.6	26.9	14.8
生産・売上	前年同期比	0.0	0.0	11.1	14.3	0.0	11.1	5.8	11.1	▲1.9
	令和8年1月～3月期見通し	11.1	▲50.0	▲44.4	▲42.9	▲50.0	▲66.7	▲40.4	▲33.3	▲29.6
収益	前期比	▲11.1	10.0	▲11.1	42.9	37.5	66.7	21.2	1.9	13.0
	前年同期比	▲44.4	▲20.0	22.2	28.6	0.0	44.4	3.8	0.0	▲14.8
	令和8年1月～3月期見通し	11.1	▲50.0	▲22.2	▲28.6	▲37.5	▲66.7	▲32.7	▲31.5	▲33.3
資金繰り	前期比	11.1	▲20.0	▲22.2	0.0	12.5	0.0	▲3.8	▲1.9	▲7.4
	令和8年1月～3月期見通し	0.0	▲20.0	▲22.2	▲14.3	▲25.0	▲33.3	▲19.2	▲20.4	▲22.2
従業員数(令和7年12月末)		55.6	20.0	11.1	0.0	37.5	22.2	25.0	38.9	46.3
設備投資	(実績)	22.2	20.0	0.0	28.6	37.5	22.2	21.2	24.1	18.5
	(計画)	44.4	30.0	0.0	28.6	25.0	22.2	25.0	20.4	22.2
業界動向		▲55.6	▲20.0	▲55.6	▲57.1	▲37.5	▲66.7	▲48.1	▲46.3	▲40.7

萩市のうごき

令和7年10月～12月期

●萩市の人口推移

資料／萩市市民課

	人口	男	女	世帯数
R 6 .12月	41,637	19,378	22,259	22,358
R 7 .10月	40,643	18,903	21,740	22,032
11月	40,580	18,875	21,705	22,002
12月	40,516	18,836	21,680	21,981

●萩市内建築状況

資料／萩市建築課

	着工建築物		内新築住宅	
	件数	延面積 (㎡)	件数	延面積 (㎡)
R 6 .12月	5	517	5	517
R 7 .10月	2	200	2	200
11月	4	387	4	387
12月	6	553	6	553

●有効求人倍率

資料／萩公共職業安定所

	有効求人数	有効求職者数	有効求人倍率
R 7 .10月	1,448	1,083	1.34
11月	1,341	1,083	1.24
12月	1,294	1,020	1.27

有効求人倍率は、求職者1人あたりの求人募集数を意味しています。

●県立萩美術館・浦上記念館入館者数

資料／県立萩美術館・浦上記念館

月別入館者数(人)		
R 7 .10月	11月	12月
4,090	941	216
萩陶芸家協会設立30周年記念展 : 10月10日～10月26日		

●松陰神社参拝者・指月公園入園者

資料／萩市観光課

	松陰神社 (人)	指月公園 (人)
R 6 .12月	23,626	2,942
R 7 .10月	31,890	5,598
11月	36,560	6,414
12月	25,285	3,474

●萩博物館入館者数

資料／萩博物館

月別入館者数(人)		
R 7 .10月	11月	12月
3,834	4,013	1,975
萩に鉄道がやってきた！ - 鉄道でつながるニッポン : 10月4日～12月7日		

●マル経資金推薦状況

資料／萩商工会議所経営支援部

	決定	
	件数	金額 (千円)
R 7 .10月	0	0
11月	1	6,400
12月	1	3,000

対象者：常時使用する従業員が20人（商業・サービス業は5人）以下。市内で1年以上事業を営んでいる方等。

●(株)日本政策金融公庫決定状況(萩市)

資料／(株)日本政策金融公庫山口支店

	貸出	
	件数	金額 (千円)
R 7 .10月	2	16,500
11月	2	11,000
12月	6	44,000

●(株)日本政策金融公庫決定状況(山口支店管内)

資料／(株)日本政策金融公庫山口支店

	貸出	
	件数	金額 (千円)
R 7 .10月	56	346,390
11月	44	249,700
12月	62	316,300

※山口支店管内
(萩市・山口市・防府市・美祢市・阿武郡)



中国電力ネットワーク(株)
山口ネットワークセンター 萩事務所
広政 勝利

代
り
に
お
知
ら
せ
い
た
し
ま
す。
ら
は
政
勝
利
氏
へ
職
務
者
が
交
わ
り
ま
す。
に
お
知
ら
せ
い
た
し
ま
す。

議
員
職
務
者
の
変
更
(敬称略)

松陰堂
有限会社

潮流を讀む

「2020年代後半に1930年代の世界経済の暗黒時代が再来？」

1929年の世界恐慌、第2次世界大戦の教訓を踏まえて、ブロック経済化（特定の国や地域での貿易を優先して外部からの輸入には高関税を課し自国産業を守る「保護主義」）を回避する目的で44年に構築されたブレトンウッズ体制〔注1〕によって確立した国際秩序が、これまで以上に大きく揺らいでいる。これは、保護主義を回避するために各国が共有してきた自由主義、多国間主義、法の支配という国際秩序の規範が崩れつつあることを意味する。つまり各国が行動すべき法規範、社会規範がバラバラになって、無秩序に近い状態にあるといえよう。この背景には、トランプ米大統領が米国内第一主義を掲げることで、ブロック経済に逆行していることがある。ブレトンウッズ体制の先導役・推進役であった米国が、その国際秩序を自ら壊し始めているといえよう。加えて、国際法の下で国際紛争の解決における国連の機能不全や、多国間での自由貿易を妨げる紛争を解決するWTOの機能不全なども、自由主義、多国間主義、法の支配に基づく国際秩序の維持を困難にしている（注2）。

この機能不全となっている国際秩序をどのように回復していくのか。鍵を握るのは米中関係であろう。この点において、1930年代の世界経済の暗黒の10年、トリガーとなった当時の英米関係と現在の米中関係の類似性を指摘できる。当時の英米関係は、キンデルバガーの畏れと呼ばれる。米国が英国に代わって適切なグローバル公共財を提供できなかったため、暗黒の10年につながったとする説を唱えた米国の経済学者であるチャールズ・キンデルバガー（Charles P. Kindleberger）の名前が由来である。この学説を、現在の米中関係に当てはめれば、中国が米国に代わって、あるいは米中が協力して、国連、IMF、世界銀行、WTOのようなブレトンウッズ機関に相当する適切なグローバル公共財を提供できるかがポイントとなる。それが難しければ、キンデルバガーの畏れの説の通り、2020年代後半に1930年代のような世界経済の暗黒時代が再来することとなる。「再来」を回避するために、特に懸念されている貿易については、自由貿易・多国間主義の枠組みの中で、(1) 中国が適切なグローバル公共財を提供する、(2) 米国が引き続き提供する、(3) 米中などの大国以外の

中堅国が国際協調して提供する、との三つのシナリオがある。

どのシナリオの可能性が高いのであろうか。残念ながら、現時点の世界情勢を見ると、(1)と(2)のシナリオの可能性は相対的に低い。となれば、(3)のシナリオの可能性が相対的に高いこととなる。日本を含む中堅国主導による「環太平洋パートナーシップに関する包括的及び先進的な協定（CPTPP）〔注2〕」などの自由貿易・多国間主義に基づく地域のメガ自由貿易体制が拡大されることへの期待は大きい。ただし、(3)のシナリオを補強するために、自由貿易・多国間主義の屋台骨が揺らいでいることに緊急に対応する必要がある。機能不全に陥っている既存の自由貿易体制の信認を得るには、WTOの速やかな改革を進めることが必要であろう。WTOの自助努力に過大な期待を持つのは難しい。このためリーマン・ショック後のG20の金融危機対応のように、貿易版FSB（金融安定理事会）〔注3〕のような「貿易安定理事会（TSB）」を設立して、WTO改革を危機対応の枠組みで解決してはどうだろうか。世

界経済の暗黒の時代の先に想定される「冷戦」という言葉も聞こえる中、そのような事態を回避するためであれば、緊急時の対応を含めてWTOの改革に国際協調の方法を総動員する必要があるのではないか。

（2026年1月20日執筆）

株式会社大和総研
金融調査部 主席研究員
内野 逸勢

〔注1〕

1944年7月に、44カ国が参加し、戦後の国際経済の安定と復興を目指して新たな国際金融システムを構築することが目的で、米国のブレトンウッズで開催された連合国通貨金融会議で決定された国際金融体制。特に、29年の世界恐慌や第2次世界大戦の教訓を踏まえ、ブロック経済の再発を防ぐための仕組みとして構築された。

〔注2〕

オーストラリア、ブルネイ、カナダ、チリ、日本、マレーシア、メキシコ、ニュージーランド、ベルメ、シンガポール、ベトナム、英国の12カ国によって締結された多国間貿易協定。Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership

〔注3〕

グローバル金融危機直後の2009年4月に設立され、金融システムの脆弱性への対応や金融システムの脆弱性への対応や金融システムの安定を担う当局間の協定の促進に向けた活動を推進する主体。主要国・地域の中央銀行、金融監督当局、財務省、主要な基準策定主体、IMF、世界銀行、BIS（国際決済銀行）、OECD（経済協力開発機構）などの代表が参加。



内野 逸勢／うちの・はやなり
静岡県出身。1990年慶応義塾大学法学部卒業。大和総研入社。企業調査部、経営コンサルティング部、大蔵省財政金融研究所（1998～2000年）出向などを経て現職（金融調査部 主席研究員）。専門は金融・資本市場、金融機関経営、地域経済、グローバルバランスなど。主な著書・論文に『地銀の次世代ビジネスモデル』2020年5月、共著（主著）、『FinTechと金融の未来～10年後に価値のある金融ビジネスとは何か？～』2018年4月、共著（主著）、『JAL再生 高収益企業への転換』日本経済新聞出版、2013年1月、共著。『第3次袋井市総合計画』審議会委員。IAASB CAG（国際監査・保証基準審議会）諮問・助言グループ委員（2005～2014年）。日本証券経済研究所「証券業界とフィンテックに関する研究会」（2017年）

毎週土曜日9:00～12:00

大好評

土曜朝市開催！

土曜の朝はアトラスへ集合

アトラス菘
ショッピングパーク
0838-26-0909

総合結婚式場・披露宴会場

千春楽 別館 味楽亭

菘市堀内菊ヶ浜 TEL.(0838) 22-0326(代)



「当たり前」の営業時間を見直してみる」

広島市から東に車で1時間ほど、福山市との間に竹原市というまちがあります。以前NHK連続テレビ小説『マッサン』の主人公のモデルとなったニッカウキスキーの創設者・竹鶴政孝の生家だった酒蔵などが、重要伝統的建造物群保存地区として美しいまち並みを残しています。

この竹原市に「御幸（みゆき）」という老舗のお好み焼き屋さんがあります。1972年の創業から50年以上にわたって地元のお客さんに支えられてきました。広島のお好み焼きといえば、クレープのように薄く敷いた生地の上に大量のキャベツや中華麺、豚肉や海鮮などを乗せてつくるのが一般的です。御幸では、創業者が大阪で修業したこともあって、キャベツなどを混ぜ込んだ生地をホットケーキのように厚く焼く、関西スタイルのお好み焼きも提供しています。

御幸では先のコロナ禍を機に、ほかの店と同様、家で食べられるメニューを強化しました。通常通り鉄板で焼き上げたお好み焼きを冷ました後、適度に水分を吸収する専用容器に入れ、真空パックにしたものを急速冷凍します。冷凍の商品ラインアップを持ったことにより、クール便での通販のほか、あらかじめ商品を送って催事や出張販売に遠くまで行くことが可能になりました。ここまではコロナの影響を受けたほかの多くの飲食店にも共通する話です。

御幸が面白いのは、コロナによる落ち込み期間が明け、多くの飲食店が通常営業に戻りつつ、「コロナによって自宅での飲食が当たり前になったお客さんの消費行動は元には戻らない」という判断に基づいて、店舗の営業時間を大幅に短縮したところ。具体的には、夜営業をやめ、ランチ営業を16時までとし、19時まで通販やテイクアウトで販売するためのお好み焼きをひたすら焼くという営業スタイルに変えました。16時以降は、テイクアウトの注文には対応しますが、接客を伴う食事提供の営業はしません。

商品は提供するけれど、サービスとして人手にかかる時間と空間の提供を減らし、その分を店舗であれ通販であれ「わざわざ買いにきてくれる客」のためのものづくりに充てるというビジネスモデルの転換を試みました。同時に、ウェブサイトやSNSなどを通じ、商品の魅力やくつろぎの雰囲気などを伝える情報発信を充実させることにも取り組みました。家庭的で老舗のお店が持つ懐かしい世界観を表すキャラクターを中心に、デザインテイストやコミュニケーションに一貫性を持たせ、きちんとブランディングしました。

情報発信の強化と並行して、広島県のアンテナショップを通じて東京や大阪など、遠方の都市部へ積極的に営業や出張販売に出かけ、地道に遠隔地のファンを増やしていきました。

客の理解や定着まで少し時間はかかったものの、夜の営業をやめたことで逆に昼の営業時間は混んできました。土日には駐車場に県外ナンバーの車が多く押し寄せ、行列ができる店になっています。人手不足の中で限られたリソースを効率的に使い、次世代につながる事業への転換も見据えて取った作戦が「当たり前」の営業時間を見直す」だったのです。

地域経済アナリスト／コンサルタント 渡辺 和博



渡辺 和博／わたなべ・かずひろ

合同会社ヒナニモ代表。1986年筑波大学大学院理工学研究科修士課程修了。同年日本経済新聞社入社。IT分野、経営分野、コンシューマ分野の専門誌の編集を担当。その後、日経BP総合研究所 上席研究員を経て、2025年4月から現職。全国の自治体・商工会議所などで地域活性化や名産品開発のコンサルティング、講演を実施。消費者起点をテーマにヒット商品育成を支援している。著書に「地方発ヒットを生む逆算発想のものづくり」(日経BP社)。

故障・メンテナンス等のご連絡は



豊田鋼機株式会社 環境事業部

空調設備・増改築・電化住宅・太陽光発電・給排水衛生設備工事

お客様専用フリーダイヤル

0120-12-6544

平釜焚製法 海水 100%

柑橘のクエン酸 4,290 mg ※100%あたり



柑橘習慣

6種の国産柑橘果汁 100%



株式会社 柚子屋本店

大和魂

～みんなで創ろう大きな和～

青年部
コーナー

踊車

No.478
萩商工会議所
青年部



現会員数40名

1月全員協議会

令和8年1月27日(火)、今年初めての全員協議会が松陰神社の立志殿にて開催されました。多くの会員が参加する中、白井会長が挨拶を述べ「この1月から3月にかけては、今年度残りの事業はもちろんのこと、次年度もより良いスタートを切る為の大切な準備期間です」と熱い檄を飛ばしました。会員皆が改めて身を引き締めたことと思います。その後、本殿にて無病息災・商売繁盛を祈願し、松陰食堂にて懇親会を行いました。

懇親会では次年度委員会の顔合わせということもあり、各テーブルで活発な意見交換が行われま

した。余興では委員会メンバーの色も出て大いに盛り上がりを見せ、結束を深めることが出来ました。

残り2カ月、青年部一丸でラストスパートを駆け、次年度へ向け最高のスタートを切ります!!

河村 光昭



赤ちゃん誕生 おめでとう

令和7年12月9日(火)に、第二子となる長男を出産いたしました。

10歳の長女は弟の誕生を大変喜び、オムツ替えや寝かしつけなどを率先して手伝ってくれています。10年ぶりの赤ちゃんに母もすっかりメロメロで、家族一同毎日幸せな日々を過ごしています。これから仕事と育児に邁進してまいります。

山本 舞



新入会員募集中!! 一緒に活動しませんか

所属する会社が萩商工会議所に加入しており、なおかつ45歳までの若手経営者、あるいは、有望な人材の方がいらしたら、青年部で己を磨きませんか?多くの異業種の方との交流、様々な青年部事業の運営を通してスキルアップと一生の友を作ってみませんか?学んだことは必ず自身に役立ちます。また、ご不明な点がございましたら、青年部事務局や現役青年部会員にお問い合わせてください。

青年部事務局

☎25-33333 担当 藤村



女性会コーナー 萩のはな

会員親睦新年会

1/21 (水)

1月で最も寒かった21日、商工会議所女性会会員21名による新年会が開催されました。

会場は「割烹千代」さん。目にも美しく、ひと口ごとに幸せを感じさせてくれる千代さんの美味しい料理に舌鼓を打ちながら、あちこちで自然と会話が弾み、終始和やかな雰囲気に包まれていました。

また、親睦委員さんによる女性会ならではのケン王大合戦や罰ゲームも行われ、会場は笑い声が絶えない、まさに「初笑い」にふさわしい夜会となりました。

2026年も女性会員一丸となって活動していくことを誓い、最後は万歳三唱で締めくくり、新年の良いスタートを切る事ができました。



歴史の道をたどる 萩 世界遺産 五つの物語



10周年という節目にふさわしく、世界遺産の5つの構成資産は「見る遺産」から「語る遺産」へと変わり始めています。
歴史に触れ、歩み、感じることで、次の100年に伝える、あなた自身の物語がここから始まります。
今年度「萩のはな」では、世界遺産に登録された5つの遺産を、より深くお伝えしてまいります。

「萩反射炉・恵美須ヶ鼻造船所と世界遺産」編

1月16日、それぞれの場所へ視察に行き、ボランティアガイドの方に、現地の説明に加え、現況なども伺いました。

長州藩では、軍事力強化の一環として自力での生産を目指し「反射炉」の導入に取り組みましたが、残念ながらこの反射炉では、安政3年(1856年)の一時期に溶解実験が行われたのみで、造船に使われた鉄は、大板山たたら製鉄所より運ばれていたということになります。

反射炉の所々に白いテープのような物が埋め込まれており、定期的な点検がされていることや、16本の大きなソメイヨシノの桜の枝を勝手に剪定できないことなどから、世界遺産の重みを感じました。

恵美須ヶ鼻造船所にて、1857年に丙辰丸(2本マスト)が完成し、1860年には庚申丸(3本マスト)が完成していますが、異なる技術の造船を一つの場所で同時に行った例は、他には見られないということでした。跡地には造船所跡がロープで示され、埋め戻されていましたが、これがバーチャルなどで見ることができれば、という声も聞かれました。

世界遺産に登録された10年前は、訪れる人が2,000人を超えていたそうです。この遺産を、もっと分かりやすく魅力的に発信できたり、より多くの人に向けた周知・宣伝がなされることで、以前のように多くの方が萩を訪れるのではないかと思います。

「仮令(たと)い当時為(な)すの工業無くも、人を作れば其の人、工業を見出すべし…(今は工業がなくとも人を育てれば、きっと工業は興るはずだ)」
山尾庸三



お知らせ

会議所のうごき

1月1日
～
1月31日

■事務局日誌■

- 2日 令和8年二十歳のつどい
- 5日 仕事始め式
新年互礼会
- 6日 「建国記念の日」奉祝萩市民大会実行委員会
- 12日 松陰神社勸学祭
- 14日 萩焼まつり幹事委員会
- 16日 萩青年会議所新年宴会
労働局との未手続事業一掃対策連絡協議会
- 18日 連合遺族会新年互礼会
- 20日 税務指導者連絡協議会
- 21日 広報・情報化委員会

- 22日 令和7年度第6回運営委員会（～23日下関市）
- 23日 萩市観光協会創立70周年記念式典
- 26日 山口県飲食業生活衛生同業組合萩支部新年会
サービス輸送部会常任委員会
- 29日 萩焼まつり実行委員会
- 30日 商業部会常任委員会
観光特産部会常任委員会
着物ウィークin萩令和7年度第2回実行委員会

Member's Box 会員だより

会員数 1,171名
令和8年1月31日現在

●代表者変更

●事業所名	●新代表者名	●所在地
(有)萩ミート販売	岡崎 健志	明木3701-1

人材情報

[資料提供：萩公共職業安定所]

—私たちは事業主の期待に応えます—

※改正男女雇用機会均等法の施行により、性別は表示されていません。
個人の免許・資格・経験を重視されて、面接の機会均等にご理解いただくようお願いいたします。

掲載番号	住所	学歴	希望勤務時間	希望収入	希望職種	免許・資格	経験職種（年）
7-51	萩市	専門卒	9:00～17:00	25万円	自動車営業員	普通自動車	自動車営業員（約5年）
7-52	萩市	高卒	時間不問	18万円	施設介護の職業	ホームヘルパー2級、 普通自動車	看護助手（約21年）
7-53	阿武町	高卒	8:30～17:30	24万円	機械組立工	普通自動車	機械組立設備オペレーター （約18年）
7-54	萩市	高卒	8:00～17:00	25万円	製品製造・ 加工処理工	普通自動車	製品製造・加工処理工 （約12年）
7-55	萩市	大卒	8:00～16:30 5時間程度	時給 1,100円	カウンセラー	高等学校教諭免許、 普通自動車	教員（約38年）

※面接を希望される求職者の方がおられましたらハローワークの相談窓口までご連絡ください。
※ハローワークでは、随時紹介を行っていますので、記載されている求職者が既に就職されている場合があります。
その際にはあしからずご了承ください。 ※詳細については、萩公共職業安定所（☎22-0714）へご連絡ください。

印刷会社の情報伝達力をデジタルで!

クリエイティブ × 広告配信 × ホームページ
制作 設定 改善・制作

まずはご相談ください!

印刷会社だからできる! 印刷物 + デジタル広告 で効果的に伝達力を発揮!

有限会社 **マシヤマ印刷**

〒758-0061 萩市大字椿3732の7 TEL 0838-22-1103

暮らしのトータルプランナー

服部産業株式会社

Life Planner HATTORI

〒758-0034 萩市熊谷町30番地

☎(0838)25-3456(代)

営業部 ☎25-3456 住設部 ☎25-5666

山口営業所 ☎083-941-5558 FAX 083-941-5168

ART GROUP PHILOSOPHY 「ナリタイ」を叶える

アート・カンパニーは、常に流行の最先端を表現できる「ワンランク上の技術」を求めており、ヘア、メイク、着付け、エステ、ネイルまで含むトータルビューティアーを目指し、お客様の美のサポートを致します。

ART WITH LIFE

information ART COMPANY GROUP Artcompany 検索

A-line
萩市椿東4487-1
TEL.0838-24-1133

Centia
萩市土原438
萩ショッピングタウン内
TEL.0838-22-3131

art-centtier
長門市仙崎字堤原308-1
TEL.0837-23-3388

お気軽に萩商工会議所までご相談ください。〈TEL 25-3333〉

賃金実態調査 実施中

現在、萩商工会議所では、賃金の実態把握および労務管理・経営改善の参考資料とすることを目的として、賃金実態調査を実施中です。すでにご回答いただいた事業者の皆さまには、厚く御礼申し上げます。未回答の事業者の皆さまにおかれましては、本調査の趣旨をご理解のうえ、ぜひご協力をお願いいたします。

萩商工会議所ホームページのトップにあるバナーリンクまたは下記の情報発信サイトから、アクセス・ダウンロードが可能です。

▶ 情報発信サイト <https://post.hagicci.or.jp/>

Excel 形式でのご回答 (オンライン提出)

調査票 (Excel) をダウンロードし、入力後、送信フォームより Excel ファイルを添付して送信してください。

Google フォームでのご回答

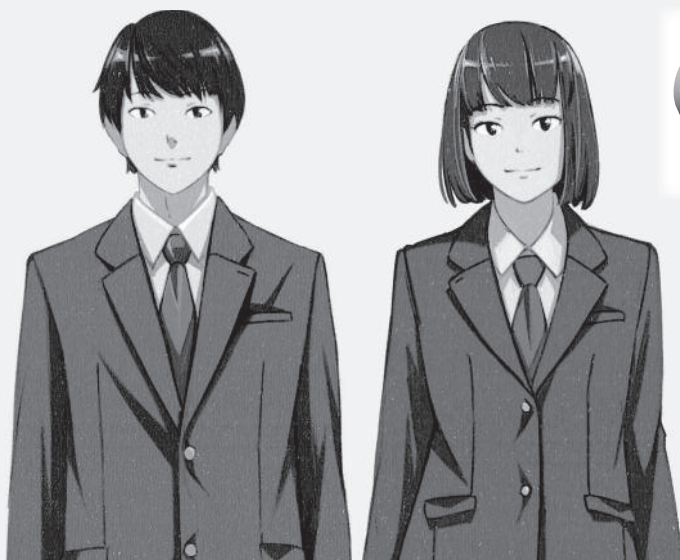
スマートフォンからもご回答いただけますが、パソコンからのご入力がお勧めです。

従業員が 11 名以上の場合は、Excel ファイルをアップロードしていただく項目があります。

郵送でのご回答

調査票 (PDF) を印刷・ご記入のうえ、郵送にてご提出ください。

ご不明な点はお気軽にお問い合わせください。皆さまのご協力をよろしくお願いいたします。



Government Educational Loans
国の教育ローン
あなたの“未来”応援します。

ご入学前のまとまった
費用の準備が可能

固定金利
長期返済が可能

40年以上の取扱実績

ご融資額
350万円以内
お子さま
1人あたり

ご相談・お問い合わせは

教育ローンコールセンター

受付時間 月～金 9:00～19:00



ハロー コール
0570-008656

※土曜日、日曜日、祝日、年末年始 (12月31日～1月3日)
はご利用いただけません。ナビダイヤルがご利用いただけ
ない場合等は、03-5321-8656におかけください。



日本政策金融公庫



販路開拓をお考えの 小規模事業者の皆様へ!!

補助額
50万
(経費2/3)

小規模事業者持続化補助金公募のご案内

補助対象者 小規模事業者 ・ 商業、サービス業 従業員5人以下 ・ 製造業その他 従業員20人以下

補助率・補助額

- ・ 補助対象経費 2/3 以内
 - ・ 上限 **50万円** (特例活用で最大250万)
- ※特例①免税事業者のうちインボイス発行事業者の登録を受けた事業者 + 50万円上乗せ
②事業場内最低賃金を+50円とした事業者 + 150万上乗せ

対象となる事業

事業者が経営計画を自ら策定し、商工会議所等の支援を受けながら取り組む販路開拓のための事業

補助対象経費

機械装置等費、広報費、ウェブサイト関連費、展示会等出展費、旅費
新商品開発費、借料、委託・外注費
※ウェブサイト関連費については補助金交付申請額全体の1/4まで、単独申請不可

申請期限

申請受付：3月6日(金)～4月30日(木)
様式4発行依頼締め切り：4月16日(木)

申請から補助金受領までの基本的な手続きの流れ

- ①経営計画書・補助事業計画書の作成
- ②地域の商工会議所での補助事業者の要件を満たしているか等の確認を受けるとともに、様式4事業支援計画書の作成・交付を依頼
- ③送付締切までに電子申請を行う。
※gBizIDが必要。取得には数週間かかるため、事前に取得。
- ④日本商工会議所による審査、採択・不採択の決定
- ⑤交付決定後、販路開拓の取組実施
- ⑥所定の期限までに実績報告書等の提出
- ⑦日本商工会議所による報告書等の確認、終わり次第、補助金を請求・受領

《対象となる取組の例》

- (1) 広告宣伝
 - ・ 新たな顧客層の取り込みを狙い、チラシを作成・配布
 - ・ 店舗の認知度向上を目的とした看板の設置
- (2) 集客力を高めるための店舗改装
 - ・ 幅広い年代層の集客を図る店舗のユニバーサルデザイン化
- (3) 展示会・商談会への出展
 - ・ 新たな販路を求め、国内外の展示会へ出展 等

持続化補助金申請にはgBizIDの取得が必要です！

gBizID取得



HP

詳細はこちら！



お問い合わせ先
萩商工会議所 経営支援部 0838-25-3333

がんばる経営者 応援宣言!!

当所は経営革新等支援機関の認定を受けています。お気軽に萩商工会議所までご相談ください。

借入相談・事前相談、返済のご相談等にご利用ください

日本政策金融公庫 金融相談日

当日は、(株)日本政策金融公庫山口支店担当者がご相談に応じます。

■日時／3月5日(木) 午前10時～午後3時

■会場／萩商工会議所

要予約



知的財産権に関する相談等にご利用ください

特許・商標等相談日

特許・商標等を事業に活用するための相談、企業間連携に係る秘密保持、共同開発などの契約等に関するご相談に専門家が応じます。どうぞ、ご利用ください。

相談無料

個別面談

秘密厳守

■日時／3月10日(火) 午後1時～4時

■会場／萩商工会議所

■担当者／知的財産アドバイザー

(山口県知財総合支援窓口からの派遣相談員)

要予約

事業承継相談窓口

事業承継に関する問題を抱える事業者のご相談に専門家が対応いたします。相談無料です。

お気軽にご相談ください。

相談無料

■日時／3月12日(木) 午前9時～午後4時

■会場／萩商工会議所

■担当者／事業承継コーディネーター

要予約

事業資金はマル経で

無担保

無保証人

制度のご紹介

マル経融資制度は、小規模事業者の経営を金融面からサポートするために設けられた公的融資制度です。商工会議所の推薦により、日本政策金融公庫から無担保・無保証人・低金利で融資を受けることができます(融資条件等は令和8年2月10日現在のものです)。

担当者がご相談に応じますので、お気軽にお問合せください

商工会議所の推薦で日本政策金融公庫がご融資いたします。

ご利用いただける方

- 従業員数が、小売・卸売・サービス業の方は5人以下。製造・その他の業種の方は20人以下の方。
- 税金(所得税・事業税・住民税)等が完納されている方。
- 萩市内で1年以上事業を行っている方で商工会議所の経営指導を受けている方。

ご準備いただくもの

- 前年、前々年の決算書・申告書。
- 所得税(法人税)・事業税・住民税の領収書または納税証明書。
- 最近の試算表。
※設備資金の申込の場合は、見積書・カタログなどが必要になります。

ご融資額 2,000万円以内

(詳しくはお問合せください)

利率 2.40%

返済期間

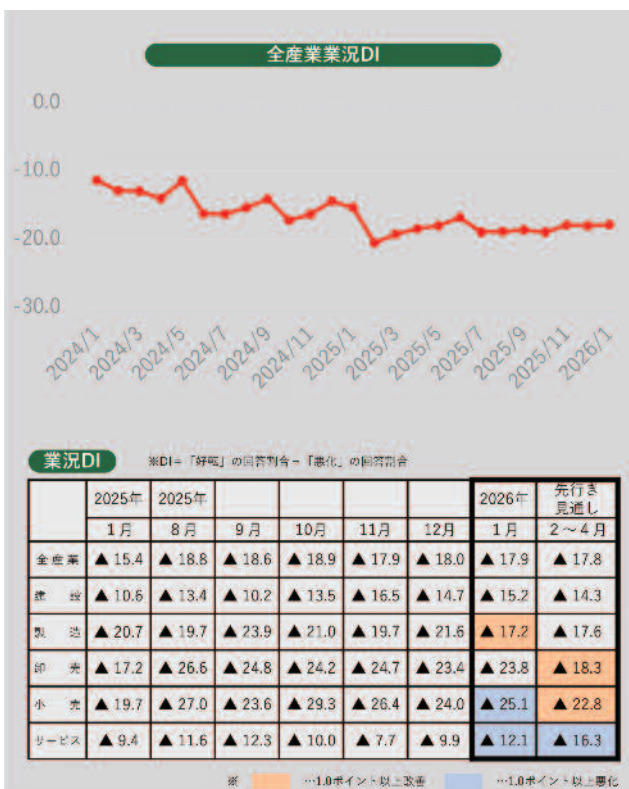
設備・運転 10年以内

商工会議所は明治11年に商工業者の意見を集約し、政府に建議要望などを行う機関として初めて東京に創設され、以後、現在までに全国515カ所に設立されている、あらゆる業種・業態の商工業者からなる「地域総合経済団体」です。

2026年1月の動向

業況DIは、長引く物価高が足かせとなり、ほぼ横ばい
先行きは、経営課題の長期化で慎重な見方

- 全産業合計の業況DIは、▲17.9（前月比+0.1ポイント）
- 物価高の長期化に伴う消費者の節約志向の高まりを受け、小売業では商店街を中心に買い控えがみられたほか、サービス業では、飲食店を中心に客数が減少し、悪化した。一方、製造業では、堅調な設備投資・半導体需要を背景に機械器具関係で引き合いがみられ、改善した。
- コスト負担への理解が進んでいることもあり、全体として価格転嫁に進展がみられている。取適法の施行で、発注先との取引適正化が進んでいるという声も聞かれた。もっとも、長引く物価高による消費マインドの弱含みや、円安の影響を含む原材料価格や労務費の高騰、人手不足による供給制約などが重荷となり、業況はほぼ横ばいとなった。



- 先行き見通しDIは、▲17.8（今月比+0.1ポイント）
- 高水準での賃上げが続く中、政府・自治体による物価高対策への期待感もあって、消費マインドは持ち直しつつある。
- 一方、賃金の上昇が物価高に追いついていない中、一段と消費者の節約志向が高まることが懸念されるほか、円安の長期化を含むコスト高とその分の価格転嫁や人手不足等、依然として経営課題は山積している。また、国際情勢の不安定化を懸念する声も聞かれるなど、先行きは慎重な見方が続く結果となった。

萩市共通商品券加盟店募集のご案内

がんばろう萩！
市内お買い物商品券事業

加盟店増強 キャンペーン！

新規加盟店に対し、加入時にお支払いいただいた運営協力金相当額の商品券をプレゼント！

今なら！
2026年3月31日まで

運営協力金相当額の
(3,000円～30,000円)

商品券をプレゼント！



この商品券の特徴は

1. 使用が期限付きではなく“いつでも”ご利用できます。
2. 萩市内全域の取扱店なら“どこでも何にでも”ご利用できます。

※商品券ご利用の際「つり銭」はお渡しできませんのでご注意ください。

萩市共通商品券協同組合の加盟店になるには

- ・萩市内で事業を行っている方であれば、業種を問わず加盟することができます。
- ・商品券の換金は萩山口信用金庫の口座に振り込まれますので、口座の開設が必要です。
- ・加入の際には、所定の費用（出資金・運営協力金・決済手数料）が必要となります。詳しくは下記までご連絡ください。

萩市共通商品券協同組合(萩商工会議所内) TEL0838-25-3333

萩商工会議所ニュース2月号 通巻639号

発行日 令和8年2月15日（毎月15日発行）

発行所 萩商工会議所 〒758-0047 山口県萩市東田町19-4

TEL 0838-25-3333 FAX 0838-25-3436

印刷所 (有)マシヤマ印刷

定価 1部 50円(会員は会費に含まれています)